



Tra il dire e il fare c'è la sostenibilità:
sei pronto al cambiamento?

L'impatto delle normative sulle attività produttive e processi

LAURA TRECCANI - Technology Transfer Engineering



Tra il dire e il fare c'è la sostenibilità:
sei pronto al cambiamento?

Normative e direttive: una leva per innovazione sostenibile

LAURA TRECCANI - Technology Transfer Engineering

Dal vincolo all'opportunità



Normative ESG stanno impattando radicalmente il modo di produrre (e non solo)

E se la **normativa** non fosse solo burocrazia, ma **un'opportunità di innovazione**?

The Porter Hypothesis

Can Environmental Regulation Enhance Innovation and Competitiveness?

Politiche ambientali più severe possono stimolare miglioramenti dell'efficienza e innovazioni in tecnologie più ecologiche che portano le imprese nazionali ad aumentare la loro competitività, stimolando una produzione "più ecologica".



Michael E. Porter - Harvard



Neutralità climatica

Drastica riduzione delle emissioni di gas a effetto serra per rendere l'UE la prima zona al mondo a impatto climatico zero



Economia circolare

Nuovo modello economico in cui i prodotti sono riutilizzati, riparati e riciclati, riducendo i rifiuti e conservando le risorse



Industria pulita

Promozione di industrie più pulite, più sostenibili e più efficienti sul piano energetico che prosperino nei mercati dell'UE e mondiali



Ambiente più sano

Piano per ripristinare la natura e adoperarsi per l'azzeramento dell'inquinamento in modo da garantire un ambiente sano per le generazioni future



Agricoltura più sostenibile

Pratiche agricole più verdi per proteggere l'ambiente, fornendo nel contempo alimenti sani e a prezzi accessibili



Giustizia ed equità climatica

Piano per rendere la transizione equa e inclusiva, in modo da aiutare le persone più colpite dalla transizione e non lasciare indietro nessuno



Il Green Deal Europeo

strategia complessiva dell'UE per raggiungere la neutralità climatica entro il 2050

Impatta fortemente sia sui **processi** industriali sia sui **prodotti**, attraverso una serie di normative che coprono vari settori

Quali sono le principali normative e direttive e il loro impatto?

Normative e direttive (ESG)

	Cosa fa	Impatto su processi	Impatto su prodotti ^{M T}
Reg. sulla Tassonomia UE (Reg. 2020/852)	Definisce criteri per determinare se un'attività economica è "sostenibile"	Le aziende devono dimostrare che i loro processi rispettano criteri ambientali	Spinge a progettare prodotti in linea con criteri ambientali, per attrarre investimenti sostenibili
Reg. Ecodesign per prodotti sostenibili	Estende l'ecodesign oltre i prodotti energetici, includendo durabilità, riparabilità, riciclabilità	Spinge all'adozione di modelli produttivi circolari	I prodotti devono essere pensati per durare di più, essere riparabili e riciclabili
Dir. sulla Responsabilità Estesa del Produttore (EPR)	Impone ai produttori la responsabilità del ciclo di vita del prodotto, incluso il ritiro e il riciclo	Richiede tracciabilità e sistemi di logistica inversa	Promuove design che facilitano il recupero e il riciclo
ETS - Sistema Europeo di Scambio delle Quote di Emissione	Impone un tetto alle emissioni di CO ₂ e consente lo scambio di quote	Le aziende ad alta intensità energetica devono investire in tecnologie a basse emissioni. (Internalizzare il costo del carbonio spinge verso l'efficienza energetica)	
CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)	Introduce un dazio sulle importazioni basato sul contenuto di CO ₂	Le aziende europee devono dimostrare una produzione a basse emissioni	I prodotti importati ad alta intensità di carbonio diventano meno competitivi
REACH e Chemicals Strategy for Sustainability	Rafforza il controllo sull'uso di sostanze chimiche pericolose	Richiede sostituzione di sostanze critiche e trasparenza nella catena di fornitura	Spinge alla progettazione con materiali più sicuri e «green»
Regolamento sulla Costruzione Sostenibile (modifica CPR – Construction Products Regulation)	Requisiti ambientali per i materiali da costruzione (edilizia è un settore ad alta intensità di risorse ed emissioni)		I materiali dovranno essere a basse emissioni e riciclabili
Green Claims Directive (proposta 2023)	Regola le affermazioni ambientali per contrastare il greenwashing	Obbliga a giustificare scientificamente le affermazioni ambientali	
Reg. sugli imballaggi e i rifiuti da imballaggio (PPWR)	Stabilisce target di riuso e riciclabilità degli imballaggi	Influenza il packaging design e le filiere di smaltimento	
Reg. Batterie (2023)	Impone requisiti su sostenibilità, contenuto riciclato e tracciabilità delle batterie	Richiede filiere trasparenti e sistemi di recupero	Le batterie devono essere progettate per durata, rimozione e riciclo

Normative e direttive (ESG)



	Cosa fa	Impatto su processi	Impatto su prodotti ^{M T}
Dir. CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)	Obbliga le imprese a rendicontare anche gli impatti sociali, non solo ambientali	Le imprese devono monitorare e migliorare condizioni di lavoro, diversità, diritti umani lungo la filiera	Cresce la pressione verso prodotti etici (es. materie prime da filiere senza sfruttamento)
Dir. CSDDD – Corporate Sustainability Due Diligence Directive	Impone alle imprese di identificare, prevenire e mitigare impatti negativi su diritti umani e ambiente lungo l'intera catena del valore	Richiede audit sociali, tracciabilità, engagement con fornitori	Richiesta di materiali e componenti "responsabili", provenienti da fornitori che rispettano standard etici
Dir. UE su Salario Minimo Adeguato (2022/2041)	Obbliga gli Stati Membri a garantire salari minimi equi	Impone un adeguamento salariale nella produzione, specialmente nei Paesi a basso reddito UE	Aumenta i costi del lavoro, ma migliora la qualità percepita del prodotto etico
Strategia per l'Uguaglianza di Genere 2020–2025	Promuove la parità di genere e l'inclusione nei luoghi di lavoro	Le aziende devono attuare policy interne su equità, welfare, e rappresentanza	I prodotti possono essere reinterpretati per l'inclusività (es. design per disabilità, neutralità di genere)
Occupational Safety and Health (OSH) Strategic Framework 2021–2027	Rafforza la sicurezza e la salute sul lavoro in tutta l'UE	Richiede ambienti più sicuri, ergonomia, prevenzione rischi	Influenza i requisiti di sicurezza integrati nel prodotto e nell'ambiente produttivo
Direttiva Work-Life Balance (Directive – 2019/1158)	Garantisce congedi, flessibilità lavorativa e supporto per i caregiver	Richiede politiche HR più inclusive e flessibili, Può influenzare l'organizzazione del lavoro nella produzione su misura (es. orari smart in manifattura)	
Digital Services Act & AI Act – inclusione digitale e non discriminazione	Richiedono che i servizi e le tecnologie non discriminino utenti vulnerabili	Si impone la revisione degli algoritmi e delle logiche di design per evitare bias	I prodotti digitali/tecnologici devono essere progettati per inclusività e accessibilità
Principi guida OCSE e ONU su imprese e diritti umani (recepti in normativa UE)	Standard volontari ma sempre più obbligatori su diritti umani nelle imprese	La gestione ESG richiede anche valutazioni di impatto sociale	I marchi devono dimostrare che i loro prodotti non sono associati a violazioni dei diritti umani

Benefici economici e sostenibilità

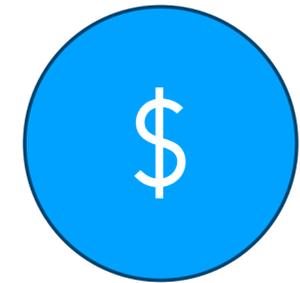
CS
MT

MARGINI DI PROFITTO PIÙ AMPI

Le aziende sostenibili spesso godono di margini di profitto superiori grazie all'efficienza operativa e alla preferenza dei consumatori

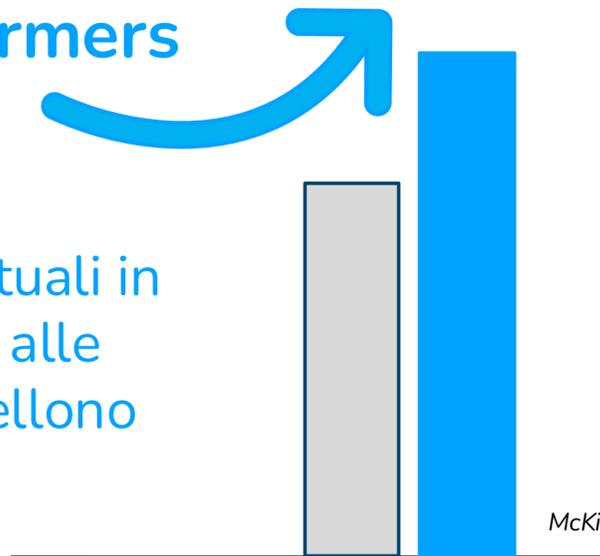
COSTI OPERATIVI RIDOTTI

L'adozione di pratiche sostenibili può portare a significative riduzioni dei costi operativi, specialmente in termini di energia e risorse



Triple outperformers

+2 punti percentuali in più TSR rispetto alle aziende che eccellono solo nei risultati finanziari



TSR = Total Shareholder Return

MIGLIORE ACCESSO AI CAPITALI

Le aziende con forti performance ESG spesso beneficiano di un accesso più facile e vantaggioso ai finanziamenti

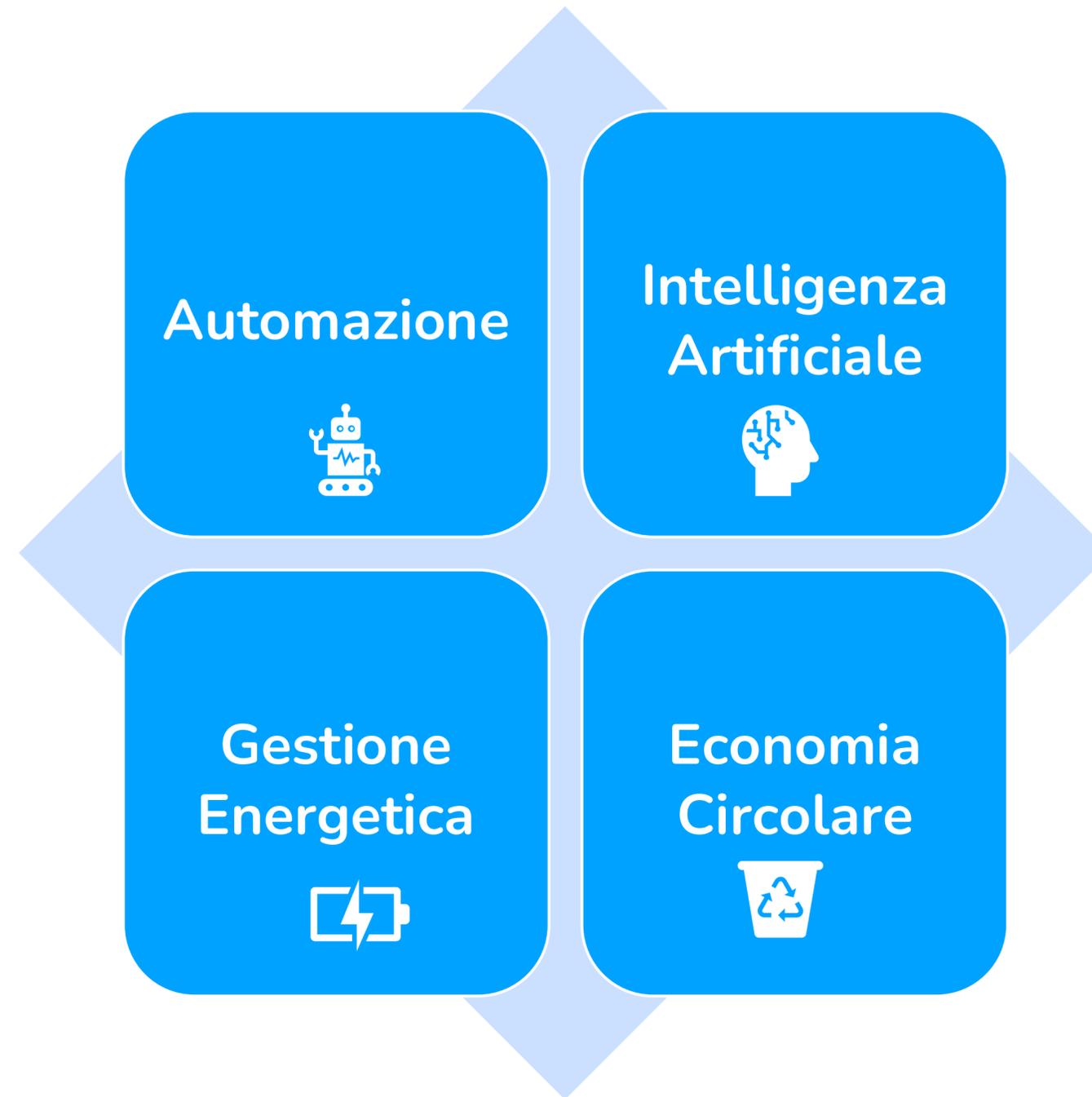
INCREMENTO DELLA PRODUTTIVITÀ

Le politiche sostenibili possono aumentare la motivazione dei dipendenti, portando a una maggiore produttività complessiva

Binomio tecnologia e sostenibilità

CS
MT

La **sostenibilità** non è
possibile senza
**l'innovazione
tecnologica**



Imprese resilienti

Investono in trasformazione DIGITALE e SOSTENIBILITÀ

- 3,6% in più di ricavi e +1,2 punti percentuali di margine EBIT rispetto a quelle meno preparate (Accenture)
- L'innovazione verde precoce porta benefici economici, le imprese che investono per prime in tecnologie pulite registrano ritorni positivi e «l'innovazione» aiuta a compensare i costi delle nuove normative senza intaccare la competitività (OCSE)



+6% utile netto nella moda sostenibile



Forte spinta all'export



Chris Jahn, President & CEO | American Chemistry Council

The chemical industry has spent years developing and advancing sustainable solutions to address global challenges, from climate change to enabling clean air and water to waste reduction and more. Put quite simply, you cannot advance sustainable solutions without chemistry.



Fino all'80% dell'impatto ambientale dei prodotti è determinato nella fase di progettazione

(studio Europeo "[Ecodesign your future – How ecodesign can help the environment by making products smarter](#)")



 Gazzetta ufficiale dell'Unione europea

IT
Serie L

2024/1781

28.6.2024

REGOLAMENTO (UE) 2024/1781 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

del 13 giugno 2024

che stabilisce il quadro per la definizione dei requisiti di progettazione ecocompatibile per prodotti sostenibili, modifica la direttiva (UE) 2020/1828 e il regolamento (UE) 2023/1542 e abroga la direttiva 2009/125/CE

L'ecodesign come risposta evolutiva



- Ecodesign: progettazione di prodotti/processi pensata per ridurre l'impatto ambientale lungo tutto il **ciclo di vita**
- Applicabile a **prodotti esistenti e nuovi**

- maggiore efficienza nell'uso delle risorse materiali e dell'energia
- generazione di **minori impatti ambientali** (minor rifiuti/emissioni/reflui) in fase di produzione e di fine vita di un prodotto
- promozione di logiche e di soluzioni di **economia circolare**,
- aumento della **durabilità** dei prodotti,
- utilizzo di materiali più rispettosi della **salute umana**,
- utilizzo di materiali **bio-based**,
- utilizzo di **materie prime-seconde** in sostituzione di materie prime "tradizionali",
- attenzione alle **filiera corte di approvvigionamento** di materie prime,
- possibilità di **riuso dei materiali** a seguito del termine vita utile del prodotto.



CSMT per la sostenibilità



BIMEC road to green 2025



LCA sull'allineamento degli assali dei veicoli



DORSAL - Digitalization for Sustainability -



Finanziato dall'Unione europea
NextGenerationEU

NORMATIVE COME LEVE e CATALIZZATORI DI INNOVAZIONE



- Spingono **l'innovazione sostenibile**
- Impongono **trasparenza e accountability** su tutta la catena del valore
- Premiano chi adotta **approcci circolari e a basse emissioni**
- Implicano sanzioni e **danni reputazionali** per mancanza di conformità



Le normative ambientali e sociali non devono essere viste come meri obblighi, ma come **opportunità per innovare, migliorare l'efficienza operativa e costruire una reputazione solida**. Le aziende che abbracciano la sostenibilità non solo contribuiscono a un futuro migliore, ma si posizionano anche per un **successo duraturo nel mercato globale**.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Laura Treccani

l.treccani@csmt.it

