

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del codice civile.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di Euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5.

### PRINCIPI DI REDAZIONE

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 1, del codice civile il bilancio è stato redatto in forma abbreviata poiché i limiti previsti dallo stesso articolo non risultano superati per due esercizi consecutivi;
- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché del risultato economico;
- i criteri di valutazione adottati e che qui di seguito vengono illustrati sono coerenti con quelli degli esercizi precedenti e rispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile;
- tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento;
- non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge;
- ai fini di una maggiore chiarezza sono state omesse le voci precedute da lettere, numeri arabi e romani che risultano con contenuto zero nel precedente e nel corrente esercizio;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale;
- non si sono verificati cambiamenti nell'applicazione dei principi contabili.

La relazione sulla gestione è stata omessa in quanto ci si è avvalsi della facoltà prevista dall'art. 2435-bis, comma 7, del codice civile.

Si precisa che:

- 1) non si possiedono azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti, neanche per interposta persona o società fiduciaria;
- 2) non si sono né acquistate, né alienate azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti anche per interposta persona o società fiduciaria.

La società si è avvalsa della facoltà di non redigere il Rendiconto Finanziario.

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile ed ai Principi Contabili Nazionali dettati dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti, nella versione rivista e aggiornata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La società non controlla altre imprese, neppure tramite fiduciarie ed interposti soggetti, e non appartiene ad alcun gruppo, né in qualità di controllata né in quella di collegata.

#### ATTIVITA' SVOLTA

La società nell'anno 2025 ha svolto attività di Trasferimento Tecnologico (TT) e Ricerca Applicata, anche attraverso il ruolo di Incubatore di start-up e spin-off, al fine della diffusione dell'Innovazione Sostenibile, caratterizzata da una partecipazione sempre più strutturata a bandi di innovazione in ità di partner.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025, che qui di seguito vengono illustrati, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere se non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

#### Deroghe

Non sono state fatte deroghe ai principi sopra esposti.

In particolare i criteri di valutazione sono stati i seguenti:

#### Immobilizzazioni

##### Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del Codice Civile.

In dettaglio, con il consenso dell'Organo di Revisione:

**Le spese di impianto ed ampliamento** sono costituite solamente dalle spese societarie (onorari professionali sostenuti per modifiche dello statuto sociale);

Tali spese sono ammortizzate, con il consenso dell'organo di controllo, in un periodo di cinque anni.

- **I costi di sviluppo** si riferiscono a due progetti portati a compimento alla fine del 2021 ed entrati in funzione nel 2022, sviluppati all'interno dell'azienda e comprendono:

- il costo del personale interno, valorizzato applicando alle ore effettivamente lavorate il complessivo costo orario aziendale,
- i materiali utilizzati,
- le consulenze esterne.

#### - **Concessioni, licenze, marchi e simili**

Accoglie gli investimenti per:

- personalizzazioni del software gestionale;
- creazione di siti web inerenti specifiche iniziative imprenditoriali della società;
- know how per tecnologie non brevettate, costituiti da ore lavoro del personale. Tali ore sono state valorizzate in base al complessivo costo orario aziendale.

Tutti gli investimenti sono iscritti al costo di acquisto effettivamente sostenuto e vengo ammortizzati in base alla loro possibilità di utilizzazione che normalmente corrisponde ad un periodo di 5 anni.

#### **- Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno**

La voce comprende :

-i costi per la produzione e la registrazione di un brevetto ottenuto nell'anno 2023, ammortizzato in quote costanti in 10 anni;

-il progetto "Bussola della Sostenibilità" ( definibile come know how non tutelato) ,

- Le licenze d'uso dei software che sono iscritte al costo di acquisto, (aumentato di tutte le successive modifiche e personalizzazioni) e vengono ammortizzate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, che normalmente corrisponde ad un periodo di cinque esercizi.

- **Gli oneri pluriennali**, costituiti da alcune opere effettuate sull'immobile utilizzato come sede legale e di proprietà di terzi, sono stati ammortizzati in relazione alla presunta efficacia e durata della loro funzione, che, dopo una puntuale valutazione fatta dall'azienda, si prevede sia di 10 anni.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non variate rispetto all'esercizio precedente e dimezzate per i cespiti entrati in funzione nel 2025:

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| - impianti e macchinari | 15% |
| - mobili e arredi       | 15% |
| - macchine elettroniche | 20% |

L'attrezzatura minuta, il cui importo unitario è inferiore ad euro 516,00 è stata integralmente spesa nell'esercizio.

Non sono state fatte rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico, mentre quelli di natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

#### Finanziarie

Sono valutate al prezzo di acquisto.

#### **Titoli a reddito fisso**

Non ve ne sono.

#### **Crediti**

##### Crediti Commerciali

Sono state esaminate le singole posizioni creditorie procedendo alla loro valutazione in base al presunto realizzo.

La società, in esercizi precedenti, aveva prudenzialmente stanziato un fondo svalutazione crediti a fronte di posizioni in sofferenza; nel corso del 2025 non si sono manifestati crediti inesigibili e pertanto non c'è stata la necessità di utilizzare il fondo.

Al 31 dicembre è stato fatto un ulteriore accantonamento al Fondo per renderlo adeguato a fronteggiare le potenziali perdite su crediti stimate .

##### Crediti verso altri

Data la loro natura sono esposti al valore nominale.

Non esistono crediti in valuta diversa dall'Euro.

Non vi sono crediti di durata ultra annuale.

**Attività e Passività in valuta**

Non esistono.

**Titoli e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Non ve ne sono.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. Non esistono debiti di durata pluriennale.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**Rimanenze magazzino**

Sia al 31/12/2024 che al 31/12/2025 erano costituite solamente da stampati e cancelleria, iscritti al costo di acquisto: al 31/12/2025, data l'esiguità del loro valore, si è deciso di non rilevarle.

**Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro al 31/12.

Il contratto di lavoro applicato è quello delle aziende di servizi.

La società al 31/12/2025 aveva 17 dipendenti, di cui uno a tempo determinato e i residui sedici a tempo indeterminato.

**Imposte sul reddito**

Sono state calcolate sulla base delle norme vigenti.

E' stata stanziata solamente l' IRAP.

Per quanto riguarda l'IRES, la società ha accumulato negli esercizi passati perdite fiscalmente detraibili dall'imponibile fiscale sia in misura piena che in misura parziale, sicchè non è emersa materia imponibile.

Non sono state stanziate imposte anticipate né differite in quanto non ne ricorrono i presupposti.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Impegni, garanzie, rischi.**

Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

A suo tempo, la società, in quanto aggiudicataria del bando denominato "Progetto Officina Liberty", ha prestato fideiussione (in solido con un istituto bancario) a favore della Città di Gardone Val Trompia: essendo cessato l'utilizzo di Officina Liberty nel corso del 2025, siamo in attesa che la fideiussione ci venga restituita .

La società ha concesso in comodato gratuito al Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Brescia, attrezzature del valore di euro 53.000,00 (cinquantatremila).

La società ha concesso in comodato gratuito alla società MEDINBRIX Società Benefit a r.l., macchinari del valore di euro 80.000,00(ottantamila).

Al 31/12/2025 non vi sono impegni di natura contrattuale né beni detenuti in forza di contratti di leasing né beni di terzi in deposito o in lavorazione.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo.

### **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Poiché le quote risultano integralmente sottoscritte e versate non si rileva alcun credito nei confronti dei soci per versamenti ancora dovuti.

## **Immobilizzazioni**

### Movimenti delle immobilizzazioni

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni.

|  | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|--|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>        |                              |                            |                              |                         |
| <b>Costo</b>                             | 1.668.292                    | 1.000.269                  | 16.000                       | 2.684.561               |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 774.730                      | 756.797                    |                              | 1.531.527               |
| <b>Valore di bilancio</b>                | 893.562                      | 243.472                    | 16.000                       | 1.153.034               |
| <b>Variazioni dell'esercizio</b>         |                              |                            |                              |                         |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>       | 143.124                      | 32.958                     |                              | 176.082                 |
| <b>Decrementi per alienazioni</b>        | 184.482                      | 11.161                     |                              | 195.643                 |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>       | 149.326                      | 66.854                     |                              | 216.180                 |
| <b>Storno f.do</b>                       | 185.645                      | 10.268                     |                              | 195.913                 |
| <b>Totale variazioni</b>                 | 291.287                      | 100.705                    | -00                          | 391.992                 |
| <b>Valore di fine esercizio</b>          |                              |                            |                              |                         |
| <b>Costo</b>                             | 1.626.934                    | 1.022.066                  | 16.000                       | 2.665.000               |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 738.411                      | 813.383                    | -00                          | 1.551.794               |
| <b>Valore di Bilancio</b>                | 888.523                      | 208.682                    | 16.000                       | 1.113.205               |

### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella.

| <b>Movimenti immobilizzazioni immateriali</b> |                                    |                   |  |   |  |                  |                               |
|---|------------------------------------|-------------------|--|---|--|------------------|-------------------------------|
|   | Costi di impianto e di ampliamento | Costi di sviluppo | Diritti di brevetto e opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Altre immobilizzaz. spese incr. Beni terzi | Immobiliz. corso | Totale immobiliz. immateriali |
| <b>Valore di inizio esercizio</b>             |                                    |                   |  |   |  |                  |                               |
| Costo   | 112.167                            | 56.539            | 149.186                                  | 577.056                                       | 460.598                                    | 312.746          | 1.668.292                     |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>      | 109.885                            | 33.923            | 125.985                                  | 165.821                                       | 339.116                                    |                  | 774.730                       |
| <b>Valore di bilancio</b>                     | 2.282                              | 22.616            | 23.201                                   | 411.235                                       | 121.482                                    | 312.746          | 893.562                       |
| <b>Variazioni dell'esercizio</b>              |                                    |                   |  |   |  |                  |                               |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>            |                                    |                   |  |   |  |                  |                               |
| Decrementi                                    | 102.863                            |                   | 50.874                                   |   |  | 60.678           | 184.482                       |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>            | 1.861                              | 11.308            | 5.728                                    | 102.188                                       | 28.241                                     |                  | 149.326                       |
| storno f.do                                   | 102.844                            |                   | 50.874                                   |   | 31.927                                     |                  | 185.645                       |
| <b>Totale variazioni</b>                      | 1.880                              | 11.308            | 5.728                                    | 222.394                                       | 19.232                                     | 30.745           | 291.287                       |
| <b>Valore di fine esercizio</b>               |                                    |                   |  |   |  |                  |                               |
| Costo   | 9.304                              | 56.539            | 98.312                                   | 697.262                                       | 483.516                                    | 282.001          | 1.626.934                     |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>      | 8.902                              | 45.231            | 80.839                                   | 268.009                                       | 335.430                                    | -00              | 738.411                       |
| <b>Valore di Bilancio</b>                     | 402                                | 11.308            | 17.473                                   | 429.253                                       | 148.086                                    | 282.001          | 888.523                       |

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dalle seguenti voci.

1) "Costi d'impianto e ampliamento" formate dalle spese notarili per atti societari: euro 9.304,00;

Si ricorda che fino allo scorso anno in questa voce erano compresi anche gli investimenti sostenuti nel 2019 per rendere fruibile l'edificio sede del progetto denominato "Officina Liberty" - riuso delle idee degli spazi - situata in Gardone Val Trompia, concepito come un ramo d'azienda destinato a diventare un Disruptive Innovation Center. CSMT per sei anni aveva ottenuto, tramite un contratto oneroso di concessione, l'affidamento degli spazi di tale edificio. Nel corso del 2025 la concessione è scaduta e non è stata rinnovata.

2) "Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno" che accoglie:

- software in concessione capitalizzato: Euro 71.662,00

- il progetto "Bussola della sostenibilità". Quest'ultimo è uno strumento costruito internamente all'azienda nell'anno 2020 e concluso nel 2021, concepito per poter raccogliere in un diagramma radar gli indicatori che identificano il livello di soddisfazione di tutti gli stakeholder della sostenibilità. Tale strumento è stato depositato presso la S.I.A.E. come opera inedita (e classificato nella categoria software): euro 22.101,00.

- il brevetto, ottenuto nel 2023, relativo a "Metodo di stima del peso di un carico trasportato da un dispositivo di sollevamento e movimentazione": euro 4.549,00.

3) "Costi di Sviluppo"

Nel 2020 e 2021 all'interno dell'azienda sono stati sviluppati due progetti, entrati in funzione nel 2022, di cui è stata data ampia informativa nella nota integrativa di tali esercizi. Si tratta di:

- Progetto "Scorie bianche": euro 27.643,00;

- Progetto "Factory Maps": euro 28.896,00.

4) Concessioni, licenze, marchi e simili

La voce accoglie:

a) gli investimenti effettuati in anni precedenti al 2025, che ammontano ad Euro 577.057,00, e dei quali ,nell'anno del loro sostenimento, è stata fornita ampia informativa nella Nota Integrativa:

b) gli investimenti effettuati nel corso del 2025:

- personalizzazione sito web Euro 10.000,00;
- server in cloud Euro 2.587,00;
- modalità di archiviazione share point Euro 2.280,00;
- programma software per calcolo del cash flow Euro 6.600,00;
- capitalizzazione per completamento lavori del "Progetto Economia Circolare": Euro 45.138,00.

Tale Progetto, iniziato in anni precedenti e concluso nel 2025, mira ad accrescere le competenze interne nella Life Cycle Assessment per affiancare ed integrare le attività già svolte sul tema della digitalizzazione realizzando un servizio verso la twin transition (digital & green).

- Capitalizzazione per completamento lavori del Progetto "Sistemi Automatici per la Medicina Personalizzata": Euro 34.215,00, di cui viene data informativa in altra parte della presente Nota.
- Sistema monitoraggio multi network e multi protocollo: Euro 19.385,00

Trattasi di un sistema software che permette l'analisi in contemporanea di più reti di automazione su protocolli Profibus e Profinet.

\*\*\*\*\*

5) Altre immobilizzazioni immateriali" composte da:

a) "Opere e migliorie beni di terzi" ovvero lavori eseguiti sull'immobile di Via Branze sia per sostituire impianti obsoleti che per adeguarlo alle esigenze operative delle aziende terze ospiti, per un totale di euro 479.716,00. Ricordiamo che CSMT Gestione, per svolgere il suo ruolo di Polo Tecnologico, quindi anche incubatore di start-up e spin-off, utilizza l'immobile proprietà di CSMT srl, sito all'interno del campus universitario.

b) Altre spese pluriennali, sono le manutenzioni pluriennali dell'immobile, pari ad Euro 3.800,00.

\*\*\*\*\*

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha sviluppato al proprio interno attività su progetti auto-finanziati, chiamati "Halo", dall'alto contenuto innovativo e forte impatto, in parte non ancora completati e che verranno utilizzati in futuro nello svolgimento della propria attività caratteristica.

In bilancio sono classificati nella voce "Immobilizzazioni in corso". In sintesi:

- Progetto "Riconoscimento e classificazione dei materiali": presso le aziende è molto sentito il problema della selezione automatica dei rifiuti per il riciclaggio degli stessi. Un team di lavoro, costituito da soggetti interni a CSMT, sta mettendo a punto il Know How tecnologico sfruttando tecniche di identificazione senza contatto (quali camere iperspettrali, telecamere termiche e terahertz). Lo step identificazione è propedeutico alla realizzazione di un sistema automatico di smistamento che utilizzi robot e cobot. L'investimento effettuato negli anni precedenti ammonta ad euro 58.099,00, mentre nel 2025 ad euro 5.555,00 per un totale di euro 63.654,00.

- Progetto "Batterie automotive". Lo scopo del progetto è acquisire know how interno su:

- valutazione dello stato di carica delle celle di batterie a litio;
- disassemblaggio in automatico delle celle di batteria;
- riciclaggio delle batterie a litio.

L'investimento effettuato fino al 31/12/2025 è di euro 105.366,00, di cui euro 91.557,00 effettuato in anni precedenti.

- Progetto "Cittadella": finalizzato ad aggregare associazioni e istituzioni bresciane attorno ad un progetto unitario per la realizzazione della "Cittadella dell'Innovazione Sostenibile".

Considerando l'alto valore strategico che il progetto avrebbe rivestito per CSMT Gestione, sia in termini di immagine che di futuri business, sin dall'inizio fu deciso che CSMT Gestione avrebbe sostenuto i costi iniziali, stesura Business Plan, ricerca delle manifestazioni di interesse, promozione, capitalizzandoli in attesa che, costituita la Fondazione Cittadella, questa provvedesse al loro ristoro.

A ottobre 2023, avendo contabilizzato sin dall'apertura della commessa (agosto 2021) un costo di 86.000 € in prestazioni esterne e di 102.410 € in ore di personale interno, con decisione condivisa in CdA sono state interrotte le attività da parte di CSMT Gestione.

A novembre 2024, i principali shareholder della società (Camera di Commercio, Confindustria Brescia e Confapi), essendo la Fondazione Cittadella ancora in corso di valutazione, hanno deciso di

contribuire al riconoscimento a CSMT Gestione almeno delle spese vive sostenute, relative cioè alle prestazioni esterne, incaricando Innexhub di provvedere all'emissione di un ordine a CSMT Gestione di 86.000,00 €. E' stata pertanto emessa fattura per pari importo, portata a riduzione del valore dell'immobilizzazione Cittadella, la quale rimarrà comunque ancora aperta, in attesa delle evoluzioni prossime dell'iniziativa, che si ipotizza possa portare ad incarichi di ancor maggior valore per CSMT Gestione.

- L'investimento complessivo, al netto del contributo ricevuto, è di euro 102.410,00, tutto effettuato in esercizi precedenti.

- Progetto Teachability: in collaborazione con l'Università Cattolica di Brescia, nel 2025 sono stati creati percorsi di formazione per la sicurezza destinati a persone con disabilità cognitive. Investimenti effettuati nell'anno Euro 10.572,00.

## Immobilizzazioni materiali

Gli investimenti effettuati nel corso del 2025 sono stati i seguenti.

In dettaglio:

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| macchine elettroniche              | euro 10.115,00 |
| mobili e arredi                    | euro 8.793,00  |
| attrezzature ed impianti specifici | euro 13.149,00 |
| per un totale di                   | euro 32.057,00 |

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| <b>Movimenti immobilizzazioni materiali</b> |                            |                                 |                        |               |
|---|----------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|
|   | <b>Impianti macchinari</b> | <b>e Altre immobilizzazioni</b> | <b>Immob. In corso</b> | <b>Totale</b> |
| <b>Valore di inizio esercizio</b>           |                            |                                 |                        |               |
| <b>Costo</b>                                | 633.079                    | 367.190                         | -00                    | 1.000.269     |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>    | 445.537                    | 311.260                         | -00                    | 756.797       |
| <b>Valore di bilancio</b>                   | 187.542                    | 55.930                          | -00                    | 243.472       |
| <b>Variazioni dell'esercizio</b>            |                            |                                 |                        |               |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>          | 13.149                     | 19.809                          | -00                    | 32.958        |
| <b>Decrementi</b>                           | 10.169                     | 992                             | -00                    | 11.161        |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>          | 44.797                     | 22.055                          | -00                    | 66.852        |
| <b>Totale variazioni</b>                    | 68.115                     | 42.856                          | -00                    | 110.971       |
| <b>Valore di fine esercizio</b>             |                            |                                 |                        |               |
| <b>Costo</b>                                | 636.059                    | 386.007                         | -00                    | 1.022.066     |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>    | 480.166                    | 333.217                         | -00                    | 813.383       |
| <b>Valore di Bilancio</b>                   | 155.893                    | 52.789                          | -00                    | 208.682       |

## Immobilizzazioni finanziarie

Rispetto all'anno precedente non hanno subito modifiche.

CSMT possiede due partecipazioni:

- la prima nella società consortile denominata MADE scarl, con sede in Milano Piazza Leonardo da Vinci n. 32, di cui nel 2019, è stata fra i soci fondatori.

MADE scarl, i cui soci sono sia soggetti pubblici che privati, persegue con logiche di natura privatistica lo scopo di sviluppare servizi di orientamento e formazione alle imprese, progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale nonché proporsi come polo di riferimento ad alta specializzazione e non ha fine di lucro.

La quota sottoscritta e versata da CSMT Gestione è di nominali euro 2.500,00 pari all'1% del capitale sociale.

Il prezzo pagato, ed indicato in bilancio, è pari al valore nominale della quota.

-la seconda nella società benefit MedInBrix srl, start-up innovativa, con sede in Brescia Via Pietro Marone n. 28, il cui scopo è l'avviamento di un hub tecnologico dedicato alle attività di ricerca, sviluppo e prototipazione di dispositivi medicali e/o biomedicali innovativi.

La quota sottoscritta e versata da CSMT Gestione nel 2023 è di nominali euro 13.500,00 pari al 10% del capitale sociale.

## **Attivo circolante**

### Rimanenze

Nel 2025 non sono state rilevate rimanenze.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b> | 1.408.360                  | (284.083)                 | 1.124.277                | 1.124.277                        |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>     | 95.329                     | (27.164)                  | 68.165                   | 68.165                           |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>   | 37.060                     | 155.018                   | 192.078                  | 192.078                          |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>        | 1.540.749                  | (156.229)                 | 1.384.520                | 1.384.520                        |

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 1.137.285,00 e sono sensibilmente diminuiti rispetto all'esercizio precedente. Ciò deriva da un fatto contingente: nell'esercizio 2024 l'emissione delle fatture attive si era concentrata negli ultimi mesi dell'anno portando ad una lievitazione dei crediti al 31/12. Tale fenomeno non si è ripetuto nel 2025.

La clientela paga normalmente a 30/60 giorni.

Il valore dei crediti iscritto nell'attivo è al netto dei fondi rettificativi e precisamente:

- Fondo rischi ex articolo 106 Tuir, stanziato per fronteggiare una generica rischiosità dei crediti commerciali. Nel corso del 2025 non sono stati stralciati crediti commerciali. A fine anno dopo una attenta analisi dei crediti commerciali, il fondo è stato incrementato con un accantonamento di euro 5.143,00. Al 31/12/2025 il Fondo ammonta a complessivi euro 12.727,00.

- Fondo svalutazioni (tassato), stanziato prudenzialmente in anni precedenti ad integrazione del fondo ex art 106 Tuir. Nel corso dell'esercizio non ha subito variazioni ed ammonta ad euro 281,00.

L'importo complessivo dei fondi rischi su crediti è di Euro 13.008,00.

**- I crediti tributari sono così suddivisi:**

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| <b>Erario c/IVA</b>      | <b>euro 6.088,00</b>  |
| Erario c/ritenute subite | euro 2.369,00         |
| Erario c/crediti IRAP    | euro 4.792,00         |
| Crediti di imposta vari  | euro 54.917,00        |
| <b>Totale</b>            | <b>euro 68.166,00</b> |

- "I crediti di imposta vari" accolgono:

- il residuo credito di imposta per le attività di **Ricerca, Sviluppo e Innovazione** effettuate nel 2023 per complessivi euro **16.772,00**.

- Il credito di imposta per le attività di **Ricerca, Sviluppo e Innovazione** effettuate nel 2024 per complessivi Euro **17.919,00**.

- il credito di imposta per le attività di **Ricerca, Sviluppo e Innovazione** effettuate nel 2025 per complessivi Euro **20.226,00**.

**Attività di ricerca & Sviluppo svolta nel 2025**

Di seguito si riportano i progetti di **Ricerca & Sviluppo** svolti internamente all'azienda nel corso del 2025 che possono essere riferiti alla classificazione Engineering and Technology del manuale di Frascati e che danno diritto al credito di imposta ex L 160/2019:

-- Progetto **RICONOSCIMENTO MATERIALI**: l'obiettivo è stato la sperimentazione preliminare di tecnologie e metodologie innovative per il riconoscimento e la classificazione di materiali prevalentemente metallici. Le attività hanno previsto il coinvolgimento dell'Università degli studi di Brescia, del CNR e di aziende del settore per i test prestazionali delle tecnologie ritenute più idonee. Costi 2025 rendicontati dall'azienda ai fini del credito di imposta: **euro 5.554,00**.

- Progetto **BATTERIE AUTOMOTIVE** è stato avviato con la collaborazione del CNR-STIIMA, che ha installato un laboratorio presso la sede del CSMT. L'attività ha previsto la costruzione di una cella robotica di disassemblaggio di un pacco batteria mediante l'utilizzo di Intelligenza Artificiale (IA).

Costi 2025 rendicontati dall'azienda, comprensivi del dottorato di ricerca intitolato "Forno a microonde innovativo per il recupero di batterie al litio", ai fini del credito di imposta: **euro 19.634,00**.

- Progetto **ECONOMIA CIRCOLARE** che mira ad accrescere le competenze interne sul tema per affiancare ed integrare le attività già svolte sul tema della digitalizzazione realizzando un servizio verso la twin transition (digitale e sostenibile). Costi 2025 rendicontati dall'azienda ai fini del credito di imposta: **euro 3.338,00**. Il progetto si è concluso nel 2025.

- Progetto **Sistemi Automatici per la medicina personalizzata**: due sono gli ambiti di ricerca.

- Anestesia generale endovenosa: l'obiettivo è garantire un dosaggio ottimale e personalizzato per ogni paziente migliorando quindi il suo livello di sicurezza e ottimizzando i costi sanitari con la limitazione dei farmaci e la riduzione della degenza post operatoria.

- ventilazione meccanica: l'algoritmo elaborato migliora il monitoraggio del paziente fornendo dati precisi e in tempo reale sullo stato della respirazione. Inoltre garantisce la prevenzione dei danni polmonari con un controllo più accurato delle impostazioni della ventilazione e una riduzione delle asincronie. Per la ventilazione meccanica si auspica di sviluppare una innovazione tale da consentire il deposito di un brevetto.

Costi 2025 rendicontati dall'azienda, comprensivi del dottorato di ricerca denominato "Control System Strategies for Personalized Medicine", ai fini del credito di imposta **euro 20.666,00**.

Il progetto si è concluso nel 2025.

- Progetto Sistema monitoraggio Multinetwork e Multiprotocollo: trattasi di un sistema software che permette l'analisi di più reti di automazione in contemporanea su protocolli Profibus e Profinet: Euro **19.385,00**.

- Progetto Teachability: in collaborazione con l'Università Cattolica di Brescia, nel 2025 sono stati creati percorsi di formazione per la sicurezza destinati a persone con disabilità cognitive. Investimenti ammessi a fruire del credito di imposta euro **14.072,00**.

- Nel corso del 2024 la Società ha presentato 14 progetti nell'ambito del bando della Regione Lombardia "Collabora e Innova":

Il bando favorisce grandi investimenti strategici su progetti di ricerca industriale e Sviluppo Sperimentale realizzati in partenariato tra PMI, grandi Imprese ed organismi di ricerca finalizzati allo sviluppo di innovazioni di prodotto o di processo.

Nel 2024 è stata svolta la prima fase dell'attività di Ricerca & Sviluppo consistente nella definizione di obiettivi, specifiche, risultati attesi e progettazione, per addivenire alla definizione di tutti i 14 progetti che hanno partecipato al bando.

Nel 2025 sono stati ammessi a ricevere il finanziamento cinque dei quattordici progetti: per questi ultimi è stata svolta nell'anno una intensa attività di implementazione e validazione.

I progetti ammessi a ricevere il finanziamento sono i seguenti:

**1 Blood innovative logistic, government and AI system – Bilgai:** progetto per lo sviluppo di una piattaforma innovativa dedicata alla gestione, tracciabilità e logistica degli emocomponenti, integrata con strumenti previsionali basati su AI.

Il sistema mira a migliorare controllo delle scorte, sicurezza, efficienza operativa e capacità di gestione delle emergenze nel settore trasfusionale.

**2 Ricerca collaborativa per lo sviluppo di nuovi compound termoplastici green a favore di una più sostenibile filiera delle armi sportive e da caccia - greenplastic4firearms:** progetto finalizzato allo sviluppo di nuovi materiali termoplastici green e processi produttivi meno energivori per componenti destinati alla filiera armiera sportiva e venatoria. L'iniziativa punta a migliorare sostenibilità, riciclabilità e competitività dei prodotti, promuovendo un modello di economia circolare.

**3 Housing advancements for better inclusive and technological living – habit:** progetto per lo sviluppo di un sistema edilizio modulare prefabbricato, orientato a edifici a energia zero e alla sostenibilità lungo l'intero ciclo di vita. Integra soluzioni digitali, sensoristica IoT e sistemi di monitoraggio per migliorare comfort abitativo, sicurezza e gestione efficiente delle risorse.

**4 S.m.a.r.t. wear:** sustainable materials and responsive technologies for weatherproof, eco-friendly adaptive resilience eventuale - s.m.a.r.t. wear: progetto per la realizzazione di una tuta intima avanzata con materiali sostenibili, regolazione termica e sensoristica per il monitoraggio in tempo reale dei parametri vitali. La soluzione è pensata per applicazioni in ambito sanitario, industriale e aerospaziale, con focus su comfort, sicurezza e sostenibilità.

**5 Sistema avanzato integrato per il controllo delle non conformità in ambito infrastrutture e strutture civili basato su digital twin, realtà immersiva e ai- kaira, kit for augmented infrastructure reality assistance:** progetto per sviluppare una piattaforma digitale a supporto delle ispezioni e del controllo delle non conformità nelle infrastrutture civili. Il sistema integra Digital Twin, realtà aumentata/virtuale e intelligenza artificiale per rendere più efficienti, accurati e tracciabili i processi di verifica e manutenzione.

Costi 2025 rendicontati dall'azienda , per i cinque progetti ammessi a ricevere il finanziamento , ai fini del credito di imposta **euro 119.037,00** .

Complessivamente gli investimenti che hanno originato il Credito di imposta 2025 per i progetti di Ricerca & Sviluppo sopra elencati ammontano ad **euro 202.261,00**, ed il credito di imposta maturato, pari ad un decimo degli stessi, è di Euro **20.226,00**.

**"Crediti verso altri"** sono rappresentati da tre voci:

- Crediti per progetti finanziati di euro 187.954,00; trattasi dei contributi spettanti a norma di legge o di contratto a fronte dei costi effettivamente sostenuti nel 2025 per i seguenti Progetti di Ricerca finanziati:

- BILGAI - HABIT - S.M.A.R.T. WEAR - kAIra - GreenPlastic4FireArms

- "Patti Territoriali per l'Occupazione"

- Crediti verso terzi: euro 3.685,00:

Si tratta di crediti per il rimborso di costi da noi sostenuti e/o anticipati.

\*\*\*\*\*

Non vi sono crediti esigibili oltre l'esercizio successivo nè crediti di durata superiore a cinque anni; pertanto non si è mai fatto ricorso alla valutazione dei crediti con il metodo del costo ammortizzato.

### Disponibilità liquide

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 116.737                    | (47.299)                  | 69.438                   |
| <b>Assegni</b>                        | 0                          | 0                         | 0                        |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 383                        | 140                       | 523                      |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 117.120                    | (47.159)                  | 69.961                   |

Le disponibilità liquide al 31/12/2025 sono diminuite di euro 47.159,00.

Segnaliamo che i progetti finanziati del Competence Center Made non sono stati riproposti nel 2025 , con conseguente venir meno, per CSMT Gestione, di ricavi e di flussi di liquidità in entrata .

La contrazione della liquidità che si è manifestata soprattutto nel periodo giugno settembre. A titolo precauzionale abbiamo richiesto alla BCC Brescia un fido di euro 100.000,00, che ci è stato concesso, e non abbiamo utilizzato.

Allo scopo di migliorare la liquidità aziendale , a fine 2025 è stato chiesto alla Regione Lombardia , ente erogatore dei contributi sui progetti Collabora e Innova, di erogare degli acconti di tali contributi : confidiamo di riceverli nella primavera 2026.

### **Ratei e risconti attivi**

Esistono solamente risconti attivi, determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, su costi di assicurazione, canoni di assistenza macchinari aziendali, prestazioni di servizi in generale di competenza del 2025.

### **Oneri finanziari capitalizzati**

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito da:

- Capitale sociale, pari ad euro 1.498.000,00, interamente sottoscritto e versato, non è variato rispetto all'esercizio precedente.

Le Riserve esistenti sono le seguenti:

Riserve di Utili:

a) Riserva legale: euro 13.365,00;

b) Fondo consortile: euro 242.133,00 (costituito ai sensi dell'articolo 10 dello statuto sociale).

Riserve di capitale:

a) Riserva da sovrapprezzo: euro 14.931,00 (costituita nel 2022 a seguito di aumento di capitale);

b) Riserva da riduzione capitale: euro 52.073,00. Ricordiamo che nel corso del 2016 si è proceduto all'abbattimento del capitale sociale per perdite. Poiché l'abbattimento è stato superiore alle perdite sofferte, è stata creata una Riserva, tutt'ora esistente.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nel seguente prospetto, a norma del punto 7-bis dell'art. 2427 c.c., si riportano le voci del patrimonio netto, specificando, per ciascuna, la natura e le possibilità di utilizzazione/distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei 3 precedenti esercizi.

Si puntualizza che ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto Sociale:

"Il fondo consortile è costituito dalle riserve di utili, dai versamenti dei soci a tale scopo destinati, dai proventi e da qualsiasi altro bene, pervenuti a qualsiasi titolo, e senza l'obbligo di restituzione alla società. Il fondo consortile è costituito, inoltre, dalle quote di ammissione dei nuovi soci.

Nel periodo di durata della società non è consentito ai soci chiedere la divisione del fondo; i creditori particolari dei soci non possono far valere i loro diritti sul fondo medesimo sino a liquidazione della società. Non possono essere distribuiti ai soci utili di esercizio sotto qualsiasi forma che confluiscono al fondo consortile."

|  | Importo   | Possibilità di utilizzazione |
|--|-----------|------------------------------|
| <b>Capitale</b>                              | 1.498.000 | B                            |
| <b>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>  | 14.931    | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva legale</b>                        | 13.365    | A,B                          |
| <b>Altre riserve</b>                         |           |                              |
| <b>Riserva consortile</b>                    | 242.133   | A,B,C                        |
| <b>Riserva da riduzione capitale sociale</b> | 52.073    | A,B,C,D                      |
| <b>Totale altre riserve</b>                  | 294.206   |                              |
| <b>(Perdite a nuovo)</b>                     | (407.098) |                              |
| <b>Utile esercizio 2025</b>                  | 6.146     | A,B,C                        |
| <b>Totale</b>                                | 1.419.550 |                              |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

L'ammontare di debito maturato verso i lavoratori dipendenti è calcolato in conformità alla vigente normativa ed ai contratti di lavoro, tenuto conto dell'applicazione delle opzioni connesse alla riforma del sistema di previdenza complementare.

|                                      | <b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b> |
|--------------------------------------|---|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 238.767   |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | 58.454  |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 72.161  |
| <b>Totale variazioni</b>             | (13.707)  |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 225.060   |

L'importo complessivamente accantonato nel Fondo , pari ad euro 225.060,00, rappresenta l'effettivo debito della società verso i dipendenti che hanno optato per lasciare il proprio TFR presso il datore di lavoro. Tale importo è al netto degli anticipi corrisposti .

La quota dell'esercizio 2025 accantonata per TFR ammonta ad Euro 58.454.

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo sistema di previdenza , i dipendenti possono optare per la destinazione del TFR a fondi di previdenza complementare . Nel 2025 è stata esercitata tale opzione per la somma di Euro 37.955,00.

Nel corso dell'esercizio si sono verificate cinque dimissioni.

Al 31/12/2025 erano in forza 17 dipendenti, di cui uno con contratto a tempo determinato ed i restanti con contratto a tempo indeterminato.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del passivo "Debiti" e "ratei e risconti passivi".

La posizione debitoria complessiva, comprensiva di ratei e risconti passivi, ammonta ad euro 954.625,00 ed è diminuita rispetto all'anno precedente di 286.132,00 euro. Nel dettaglio:

- sono diminuiti i debiti verso Banche da euro 595,00 ad euro 399,00;
- sono diminuiti di euro 263.662,00 i debiti verso fornitori che ammontano complessivamente ad euro 678.278,00;
- sono diminuiti i debiti tributari da euro 38.104,00 ad euro 31.836,00, costituiti da ritenute fiscali su redditi di lavoro autonomo e dipendente, tutte versate a gennaio 2026 e dal debito per il saldo IRAP 2025, da pagare nel prossimo mese di giugno 2026;
- i debiti verso istituti di previdenza si assestano ad euro 46.178,00, peraltro pagati nei primi mesi del 2026;
- gli altri debiti, il cui importo complessivo è di euro 86.843,00, in aumento rispetto al 2024 di euro 21.677,00, accolgono i depositi cauzionali ricevuti, i debiti verso i Fondi di previdenza, l'acconto ricevuto sul Progetto finanziato LIFE AENEAM per Euro 34.312,00, e i debiti verso il personale per la mensilità di dicembre . Quest'ultima voce è l'importo più significativo dato che ammonta ad euro 39.103,00, ed è stata pagata a gennaio 2026.

La voce ratei e risconti passivi è così composta:

- risconti passivi per euro 78.930,00 costituiti per la quasi totalità da ricavi già fatturati ma di competenza del 2026;

- ratei passivi, per euro 32.161,00 che comprendono per la quasi totalità costi di competenza 2025 del personale per la quattordicesima mensilità e relativi contributi previdenziali.

Si precisa che non vi sono:

- debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali,
- debiti di durata superiore a cinque anni,
- finanziamenti da soci,
- debiti per operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Non essendovi debiti della durata superiore a 12 mesi non è mai stato applicato il metodo di valutazione del costo ammortizzato.

Tutti i debiti sono indicati al loro valore nominale.

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

### Valore della produzione

I ricavi sono così ripartiti per categorie di attività:

| Ricavi delle vendite e prestazioni suddivisi per Centri di competenza |                     |
|---|---------------------|
| Trasferimento tecnologico (TT)  | 1.582.904,00        |
| Servizi e prodotti profibus e Profinet                                | 163.528,00          |
| Officina Liberty  | 83.467,00           |
| <b>Totale Ricavi</b>  | <b>1.829.899,00</b> |

| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni       |                  |
|---|------------------|
| Progetto Sistemi automatici per medicina personalizzata | 15.336,00        |
| Economia circolare e scorie                             | 3.338,00         |
| Riconoscimento materiali                                | 5.554,00         |
| Batterie Automotive                                     | 13.808,00        |
| Teachability  | 10.572,00        |
| Multinetwork e Multiprotocollo                          | 19.385,00        |
| <b>Totale</b>   | <b>67.992,00</b> |

| Altri Ricavi e proventi:  |                     |
|---|---------------------|
| Contributi in conto esercizio su Progetti di Ricerca finanziati | 306.416,00          |
| Contributi in conto esercizio                                   | 1.038,00            |
| Contributi in cto impianti                                      | 21.439,00           |
| Corrispettivi da aziende terze per utilizzo ns. struttura       | 613.040,00          |
| Risarcimenti assicurativi                                       | 700,00              |
| Sopravvenienze attive   | 48.616,00           |
| Arrotondamenti e sconti   | 13,00               |
| Altri ricavi  | 10,00               |
| <b>Totale altri ricavi</b>                                      | <b>991.272,00</b>   |
| Totale valore della Produzione                                  | <b>2.889.163,00</b> |

I ricavi conseguiti dalla gestione caratteristica nel suo complesso sono stati nel 2025 pari a Euro 1.829.899,00, e si assestano sul medesimo livello del 2023, con una diminuzione di circa il 9% rispetto al 2024 nel quale erano risultati pari a euro 2.021.443,00.

Evidenziamo che analoga diminuzione si è verificata anche nei costi totali della produzione.

Nel 2024 CSMT ha partecipato al Bando della regione Lombardia "Collabora e Innova" presentandosi sia come partner in 14 progetti, tutti dall'alto valore innovativo, sia come service provider di Unibs per il progetto SAIFE sulla sicurezza nel mondo del lavoro.

Nel 2025 sono stati ammessi a ricevere il contributo cinque dei quattordici progetti presentati: pertanto è stata svolta nell'anno una intensa attività di implementazione e validazione degli stessi.

Intensa è stata la collaborazione tra le competenze nel settore digitale con quelle nel settore della sostenibilità; queste sinergie e collaborazioni interne rappresentano una crescita e costituiscono un indubbio valore per la società.

L'atteso piano del Governo Italiano, Transizione 5.0, per ritardi e poca chiarezza nelle condizioni, non ha creato opportunità di business.

Tra le iniziative con ricaduta significativa sull'esercizio si segnalano i progetti di formazione realizzati con la provincia di brescia , suscettibili di essere rinnovati negli anni successivi, e le collaborazioni con le aziende dell'HUB su iniziative specifiche , tra le quali i bandi PNRR e PNISSI.

Il network di aziende resident e hubber si conferma una risorsa relazionale preziosa , con ricadute economiche positive per la società .

Da segnalare la decisione presa da CSMT GESTIONE nel quarto trimestre '24 di istituire formalmente la funzione Commerciale, precedentemente a carico dei responsabili di area, che verrà gestita dalla Responsabile Marketing: tale decisione ha avuto attuazione nel 2025.

Riguardo all'attività convegnistica , sono stati organizzati nell'anno 31 eventi con la partecipazione di oltre 1500 persone .

Fra i ricavi 2025 compaiono quelli conseguiti dal ramo di azienda "Officina Liberty" , costituiti sia dagli introiti per l'attività convegnistica che dai corrispettivi pagati dalle aziende per l'utilizzo della struttura.

Ricordiamo che la concessione , della durata di sei anni, per l'uso di Officina Liberty è scaduta nel corso del 2025 ed il Comune di Gardone Val Trompia, proprietario della struttura , ha manifestato la volontà di restituire tale immobile alla cittadinanza riprendendone la gestione ma concedendo a CSMT Gestione la possibilità di utilizzarlo ogniqualvolta ne avesse necessità . Pertanto il 2025 è l'ultimo bilancio in cui compaiono i ricavi di tale ramo di azienda.

Riguardo agli "**Altri Ricavi**" specificiamo quanto segue:

- Contributi in conto esercizio: euro 307.454,00

a) Al 31/12/2025 erano in corso sette progetti finanziati (LIFE AENEAM, n. 5 Progetti Collabora e Innova, Patti territoriali per l'occupazione), a fronte dei quali sono maturati contributi, a fondo perduto, per euro 306.416,00. Nel 2024 i progetti erano tre ed i contributi maturati erano euro 96.254,00.

- Contributi in base a contratto euro 1.038,00. Si tratta di un bonus ottenuto da un fornitore per aver raggiunto un determinato livello di acquisti nei suoi confronti.

- Corrispettivi da aziende terze per utilizzo della struttura di Via Branze euro 613.040,00.

Ricordiamo che nell'Hub hanno sede numero 26 aziende che, in forza di appositi contratti, utilizzano sia gli spazi che i servizi messi a disposizione da CSMT Gestione.

Sono aziende la cui attività è compatibile con la mission di CSMT Gestione ,e con le quali sono state sviluppate collaborazioni su specifiche iniziative . Si sono confermate una risorsa relazionale preziosa con effetti economici positivi sulla società.

- Contributi in conto impianti: euro 21.439,00. Trattasi di:

a) crediti di imposta per attività di Ricerca, Sviluppo e Innovazione svolte nel 2025 per euro 20.226,00. Ricordiamo che tali contributi sono esenti da tassazione;

b) crediti di imposta per investimenti in beni strumentali nuovi effettuati negli anni 2020-2021 e 2022 per euro 1.213,00.

- Sopravvenienze attive: euro 48.616,00, accolgono lo stralcio di costi di gestione stanziati in anni precedenti , per transazioni, sopravvenuti accordi tra le parti o avvenuta prescrizione dei debiti.

- Risarcimenti danni: euro 700,00: è il risarcimento ottenuto da compagnie di assicurazione per un evento dannoso verificatosi nel corso dell'anno.

- Altri ricavi e proventi: euro 10,00. Trattasi della plusvalenza per eliminazione di un cespite da tempo completamente ammortizzato (ed in condizioni tali da essere inservibile).

**- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Durante l'anno è stata svolta una intensa attività di realizzazione interna di immobilizzazioni, tutte immateriali in quanto costituite da Know how non brevettato; si tratta di strumenti operativi altamente innovativi che la società potrà utilizzare nei prossimi anni per svolgere la propria attività di Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Gli investimenti sostenuti sono i seguenti:

a) immobilizzazioni iniziate in anni precedenti e non ancora concluse:

- Riconoscimento e classificazione dei materiali Euro 5.554,00
- Batterie Automotive Euro 13.808,00
- Economia circolare Euro 3.338,00
- Teachability Euro 10.572,00

b) Immobilizzazioni iniziate nel 2025 e non ancora concluse:

- sistema monitoraggio Multinetwork e Multiprotocollo Euro 19.385,00

c) L'immobilizzazione " Cittadella" nel corso del 2025 è rimasta in stanby, sicché nessun investimento è stato fatto sulla medesima.

d) E' stato portato avanti e si è concluso a fine anno il progetto "Sistemi automatici per la medicina personalizzata". L'investimento sostenuto nel 2025 ammonta ad Euro 15.336,00.

In bilancio, l'investimento complessivo per tale progetto, è stato classificato nelle immobilizzazioni denominate "Concessioni, licenze, marchi e know how non tutelato".

Si segnala che gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel 2025 sono stati di euro 67.992,00 e la società si è completamente autofinanziata.

Il Valore complessivo della produzione è stato di euro 2.889.163,00, in leggera diminuzione (2%) rispetto all'esercizio precedente. Tuttavia anche i Costi della produzione sono diminuiti di circa il 2%

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche varia moltissimo a seconda dell'attività; le consulenze e l'attività di ricerca si sono esplicitate soprattutto verso aziende bresciane o di zone limitrofe; l'attività legata a Profibus/Profinet e di corsi di formazione è stata trasversale su tutto il territorio nazionale.

Per quanto riguarda l'attività convegnistica i partecipanti provengono da tutta Italia e spesso da Paesi Esteri.

## Costi della produzione

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

**Acquisti di materie prime sussidiarie, consumo e merci:** Euro 64.243,00, in diminuzione di Euro 77.607,00. Tale sensibile variazione deriva da un fatto contingente: nel 2024 era stato necessario effettuare un acquisto di macchinario di importo significativo da destinare ad una specifica commessa, circostanza che non si è ripetuta nel 2025.

### **Costi per servizi**

I costi per servizi, che ammontano complessivamente ad euro 1.336.188,00, rappresentano la voce più significativa dei costi di gestione, dato il tipo di business dell'azienda, e accolgono:

- servizi per la produzione per euro 986.761,00: sono costituiti dalle attività di progettazione e/o prototipazione delle aziende terze, dai costi per le utenze e dalle manutenzioni di macchinari ed attrezzi. Rispetto allo scorso anno sono diminuiti di euro 8.667,00.

- prestazioni di lavoro autonomo per euro 290.626,00, che si suddividono in:

a) prestazioni professionali esterne (consulenza tecnica inerente l'attività caratteristica di impresa, consulenza tributaria, legale e amministrativa) per euro 237.085,00. Lo scorso anno ammontavano ad euro 201.976,00;

b) compensi ad organi sociali per euro 53.541,00: comprendono il compenso all'organo amministrativo, all'organo di revisione, all'OdV ed al Comitato Scientifico.

Tale importo è significativamente ridotto rispetto al 2024 per due ordini di motivi:

- il precedente Amministratore Delegato e Direttore Generale ha cessato il proprio incarico in data 12/05/2025: i suoi poteri sono stati attribuiti al nuovo Direttore Generale, il cui compenso è compreso nella voce "Spese del personale".
- da maggio 2025 il Direttore del Comitato Tecnico Scientifico presta la propria opera gratuitamente.
- c) Servizi generali, commerciali e di rappresentanza euro 57.532,00.

I Costi per servizi nel 2025 sono diminuiti complessivamente di euro 56.426,00: la gestione è improntata ad una costante attenzione al contenimento dei costi in generale nonché alla scelta di ricorrere il più possibile alle risorse interne, pur mantenendo sempre, nel rispetto della missione di un Polo Tecnologico, la linea guida di coinvolgere almeno un partner nello svolgimento di ogni attività.

**Costi per godimento di beni di terzi:** Euro 101.317,00

Questa voce, sostanzialmente sul medesimo livello rispetto allo scorso anno, si riferisce

a) alle due sedi di CSMT ovvero:

- Hub di Via Branze in Brescia (sede della società): Euro 46.864,00. Ricordiamo che tale immobile, gli arredi e le attrezzature di laboratorio in esso compresi sono di proprietà di CSMT srl che in forza di apposita convenzione onerosa ne concede l'utilizzo a CSMT Gestione.

Tale convenzione è scaduta al 30/06/2025 ed è stata prorogata fino al 30/09/2025: indi è stata stipulata una nuova convenzione onerosa, la cui scadenza è nel settembre 2029, con relativa redistribuzione degli spazi fra Università di Brescia e CSMT Gestione.

Il rinnovo ha previsto un congruo adeguamento dei corrispettivi per i servizi relativi all'immobile erogati da CSMT Gestione tale da coprire i costi effettivamente sopportati ( circostanza che non si verificava con gli importi concordati nel precedente contratto).

- "Officina Liberty riuso delle idee e degli spazi", situato in Gardone Val Trompia Euro 15.360,00

Ricordiamo che la nostra società nel 2019 ha ottenuto l'affidamento degli spazi di tale edificio per sei anni in base ad un contratto oneroso di concessione da parte del Comune di Gardone Val Trompia (proprietario dell'immobile). Nel corso del 2025 la concessione è scaduta e non è stata rinnovata.

I costi sopra indicati sono i canoni 2025 maturati fino alla scadenza della concessione.

b) ai canoni di locazione e/o noleggio di attrezzature per euro 1.338,00;

c) ai canoni per l'utilizzo delle licenze software per euro 37.755,00

**Costi per il personale:** Euro 1.111.270,00

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, e risulta aumentata di euro 79.231,00 rispetto all'esercizio precedente. Nel corso dell'anno vi sono state cinque dimissioni e due nuove assunzioni, sicché il personale dipendente ammonta a n. 17 unità. In questa voce è compresa la remunerazione del nuovo Direttore Generale che ha assunto l'incarico da maggio 2025.

**Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:** Euro 149.345,00

Sono aumentati dell'2% rispetto allo scorso anno.

**Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:** Euro 66.852,00

Sono aumentati di quasi l'11% rispetto al 2024 per gli investimenti fatti. Rimangono comunque una voce non significativa nell'economia del bilancio.

**Altre svalutazioni delle immobilizzazioni**

Per le immobilizzazioni iscritte in bilancio non sono state effettuate svalutazioni in quanto non ne ricorrono i presupposti.

**Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:** Euro 4.798,00

Sia lo scorso anno che nel 2025 il magazzino finale era costituito esclusivamente da materiale di cancelleria. Quest'anno, data l'esiguità del valore, si è deciso di non procedere alla sua inventariazione.

**Accantonamento per rischi**

L'unico accantonamento effettuato è al Fondo svalutazione crediti per l'importo di euro 5.143,00 per fronteggiare una generica rischiosità dei crediti commerciali.

Per tutte le altre poste di bilancio non vi sono ragioni economiche che giustifichino un accantonamento a fondi rischi.

**Oneri diversi di gestione:** Euro 44.618,00

Comprende voci di carattere residuale fra cui tasse di vario genere (rifiuti, registro, camerali...), contributi associativi, liberalità, spese di cancelleria, abbonamenti etc.

L'importo è diminuito rispetto al 2024 di Euro 5.623,00.

Dall'esame dei costi emerge la costante attenzione del management al loro contenimento e al continuo miglioramento dell'efficienza di tutta la struttura aziendale.

**Proventi e oneri finanziari**

Nel corso dell'anno sono maturati i seguenti proventi finanziari:

- interessi attivi su conto corrente bancario euro 3.158,00
- interessi di mora nei confronti di un cliente che ha pagato a seguito di azione legale, euro 3.772,00.

-Oneri finanziari Euro 713,00.

La società pur avendo ottenuto un fido bancario, non lo ha utilizzato: gli unici oneri finanziari sono dovuti alla messa a disposizione fondi da parte dell'Istituto di credito.

Il risultato della gestione finanziaria è pertanto positivo per Euro 6.217,00.

**Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel 2025 non sono stati conseguiti proventi o costi di entità o incidenza eccezionali.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Nel 2025 è stato erogato un compenso di euro 38.172,00 lordi all'Amministratore Delegato che svolgeva anche funzione di Direttore Generale. Ricordiamo che tale incarico è cessato nei primi giorni di maggio 2025. Gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione non percepiscono compenso. Da settembre 2013 il Collegio Sindacale è stato sostituito da un organo di controllo monocratico che svolge anche la funzione di Revisore Unico. Il compenso per la funzione Sindacale è stato di euro 3.900,00.

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

Ai sensi del n. 16-bis, art. 2427 c.c., si da atto che i corrispettivi spettanti al Revisore Unico per la sola attività di revisione svolta nel corso del 2025, ammontano ad Euro 3.900,00 e che il medesimo non ha prestato alcun servizio diverso dalla revisione legale né ha svolto a favore della società attività di consulenza fiscale.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Non esistono passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

#### **Garanzie prestate/ricevute**

La società era fideiussore in solido con la Banca di Credito Cooperativo di Brescia per la somma complessiva di euro 9.217,00 a favore del Comune di Gardone Val Trompia.

Tale fideiussione, prestata a seguito dell'aggiudicazione, da parte di CSMT Gestione, dell'appalto per l'utilizzo degli spazi della Palazzina Liberty, sede del progetto " Officina Liberty-riuso degli spazi e delle idee", è decaduta con la cessazione del contratto di appalto avvenuta nel 2025. Attualmente siamo in attesa che tale fideiussione ci venga resa dal Comune di Gardone Val Trompia.

Nel corso del 2025 , in qualità di aggiudicataria di bandi , la società ha dovuto prestare le seguenti fideiussioni a favore degli Enti che erogheranno i fondi previsti in tali bandi :

- progetto "Patti territoriali per le competenze e l'occupazione" : fideiussione a favore di Provincia di Brescia rilasciata tramite BCC di Brescia euro 38.724,00 ;
- Progetto Smart Wear fideiussione a favore di Regione Lombardia euro 61.378,00 rilasciata tramite Reale Mutua;
- Progetto Habit fideiussione a favore di Regione Lombardia euro 76.346,00 rilasciata tramite Reale Mutua.

#### **Impegni**

Non vi sono impegni di acquisto o vendita a termine, connessi ad operazioni di pronti contro termine.

#### **Contratti di leasing:**

Non è in essere alcun contratto di leasing.

**Beni di terzi presso l'impresa**

Non ve ne sono.

**Beni della impresa presso terzi**

La società ha concesso in comodato gratuito:

- al Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Brescia, nell'anno 2011, attrezzature del valore di euro 53.000,00.
- alla società benefit MedInBrix srl nel 2023 macchinari del valore di euro 80.000,00.

**Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

La società non ha costituito all'interno del proprio alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c.

**Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Ai sensi dell'art 2427 n 22 bis C.C., si comunica che nel 2025 non vi sono state operazioni con parti correlate concluse non a normali condizioni di mercato.

**Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22 quater dell'art 2427 del Codice Civile, in cui viene richiesto di indicare la natura dell'effetto patrimoniale, finanziario ed economico di eventuali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, siamo a segnalare che, a livello socio economico globale, al perdurare del conflitto russo-ucraino e di quello tra Hamas e Israele, all'instabilità creata dalla nuova amministrazione Trump in USA con l'introduzione dei dazi, ma non solo, si è aggiunta la recente guerra fra USA/ Israele ed IRAN .

Un clima generale di incertezza di solito riduce la propensione delle aziende agli investimenti in Ricerca ed Innovazione ,e questo potrebbe avere ripercussioni negative sulla nostra azienda: tuttavia in questi primi mesi del 2026 non si sono manifestate.

A livello interno alla società non vi sono eventi degni di rilievo .

**Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

La nostra società non fa parte di alcun un gruppo di imprese che redige il bilancio consolidato.

**Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

La società non possiede strumenti finanziari derivati attivi, neppure incorporati in altri strumenti finanziari.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:

A riguardo si evidenzia che la società ha incassato nel periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2025 seguenti importi da enti appartenenti ad Amministrazioni Pubbliche:

1) Per incarichi retribuiti di prestazione di servizi:

|                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| CNR-INO UOS di Brescia       | 30.738,00         |
| Università di Brescia        | 226.394,00        |
| Città di Gardone Val Trompia | 23.040,00         |
| CCIAA di Brescia             | 15.000,00         |
| <b>Totale</b>                | <b>295.172,00</b> |

2) È stato inoltre ricevuto il seguente contributo a fronte di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, che ha effettuato i pagamenti attraverso partner italiani o esteri:

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| Progetto AENEAM | 119.332,00        |
| <b>Totale</b>   | <b>119.332,00</b> |

3) E' stato ricevuto dalla Provincia di Brescia un contributo di **euro 38.724,00** per il progetto "Patto territoriale per le competenze e l'occupazione"

4) Contributi di competenza dell'esercizio sotto forma di crediti d'imposta:

|  |                  |
|--|------------------|
| Ricerca & Sviluppo e Innovazione, svolta nell'esercizio 2025, ex Legge 160 /2019 | 20.226,00        |
| <b>Totale</b>  | <b>20.226,00</b> |

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di Amministrazione propone la seguente destinazione:

- 5% pari ad Euro 336,00 a Riserva Legale;
- il residuo pari ad Euro 6.378,00 a ripianamento perdite pregresse.

## Nota integrativa, parte finale

Nel corso del 2025 l'attività economica di CSMT Gestione è stata caratterizzata da una partecipazione sempre più strutturata a bandi di innovazione in qualità di partner.

Per quanto riguarda i progetti presentati nel programma Collabora&Innova a CSMT ne sono stati accettati cinque dei quattordici presentati, che porteranno contributi complessivi di circa 800.000,00 Euro, distribuiti su tre anni.

L'assegnazione è avvenuta a fine anno e quindi ha avuto un impatto limitato sui risultati dell'esercizio. Segnaliamo che nei primi mesi del 2026 sono stati accettati altri due progetti dei quattordici presentati.

Nel 2025 è stato avviato un profondo processo di riorganizzazione interna, promosso dalla Direzione di nuova nomina, con il coinvolgimento di tutti gli ambiti aziendali.

La struttura è stata resa più orizzontale, con la definizione di tre aree operative principali - **Digitale e Ottimizzazione, Sostenibilità e Materiali, Project Funding** - a confermare l'impegno di CSMT nel sostegno alla twin transition delle imprese.

Rimangono confermate le linee di ricavo trasversali delle Aree attrezzate e della formazione tecnica. Tale impostazione è volta a garantire una chiara ripartizione delle competenze e, al contempo, una collaborazione più efficiente tra le aree con l'obiettivo di incrementare il ruolo di CSMT come partner in progetti di innovazione tecnologica di medio termine.

A fine esercizio si è verificato il consolidamento della collaborazione con Confindustria Brescia ed in particolare con il suo settore innovazione, formalizzata attraverso la sottoscrizione di un contratto di affiancamento continuativo che prevede il coinvolgimento sistematico e fisico di un tecnico di CSMT Gestione nell'attività dell'associazione.

Un elemento di rilievo strategico è stato il rinnovo della convenzione tra CSMT Srl, CSMT Gestione e Università degli Studi di Brescia, scaduta il 30/06/2025 e rinnovata fino al 2029, che regola l'assegnazione e l'utilizzo di circa 1.900 mq di spazi del Hub di Via Branze da parte dell'Ateneo.

Con il rinnovo contrattuale sono stati adeguati i corrispettivi in maniera tale da coprire i costi sostenuti da CSMT Gestione; gli effetti economici positivi di tale adeguamento si sono manifestati da ottobre 2025 in poi.

\*\*\*\*\*

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2025 come vi è stato presentato e a deliberare in merito alla destinazione dell'utile conseguito.

Si rimane ovviamente a disposizione per fornire in assemblea i chiarimenti e le informazioni che si rendessero necessarie.

Brescia, 30 marzo 2026

Il Presidente del CdA  
Daniele Peli